

Chapitre I PARTIE 3 : PROFILS DE PROJET

La nature d'un projet, c'est d'être innovant, unique, chaque projet est un cas particulier.

Donc un même terme "projet" correspond souvent à des réalités très différentes

Comment s'y retrouver ? Comment caractériser les enjeux des projets que vous gérez ?

Je vous propose de travailler sur la notion de profil de projet

À première vue, quatre grandes questions permettent de caractériser un projet son enjeu, son aspect innovant, l'autonomie de l'équipe et son budget.

Quelle est son importance pour l'entreprise : est-elle forte ? L'échec aurait-il des conséquences graves ? Le projet est-il risqué et innovant ? Ou déjà bien connu ? À quel point l'équipe est-elle autonome et libre de ses décisions ? Quel est son périmètre ? Est-il petit ou grand, autrement dit quel est son budget total ?

Regardons ensemble quelques exemples concrets.

Certification qualité : une entreprise doit renouveler sa certification qualité.

Ce projet est Extrêmement important :

Sans certification, l'entreprise perdra ses clients

Peu innovant : il s'agit de formaliser le fonctionnement existant

La mission est menée par le service qualité, l'équipe-projet a peu d'autonomie

Le budget est de 70k€, à l'échelle de cette entreprise, c'est une taille moyenne-basse

Mission d'amélioration de la productivité:

La réussite du projet n'a pas d'impact immédiat à court terme son importance est faible

Il peut être très innovant et changer les manières de travailler

La mission est menée par des consultants, l'équipe-projet est très autonome.

Le budget est de 10k€, donc limité initialement

Nous avons choisi ici un nombre limité de critères

Pour caractériser vos propres projets, vous pouvez les enrichir ou en ajouter d'autres notamment prendre en compte l'incertitude sur les facteurs

En cas de succès, on prévoit d'augmenter le budget, vous pouvez prendre en compte cette incertitude dans le profil de projet.

En dehors de l'entreprise, y aura-t-il un impact externe important, avec les riverains, les pouvoirs publics ?

Y a-t-il des contraintes réglementaires ou environnementales fortes, par exemple contrôle de la pollution ?

Votre projet est-il simple ou complexe ? Doit-il combiner de nombreux domaines techniques ou coordonner des intervenants différents ? En plus de reprendre les quatre critères courants, il faut donc savoir créer les vôtres !

Une fois que vous avez cerné ce que recouvre exactement un projet, vous aurez une vision claire de la manière de le gérer

Nous avons amélioré les profils en évaluant les incertitudes pesant sur chacun des critères

À vous de jouer !

Pour terminer cette partie, je vous propose de répondre à trois questions :

- 1. À partir du modèle (proposé sur la vidéo suivante), pourrez-vous tracer le profil d'un projet pédagogique sur lequel vous avez participé récemment ?**
- 2. Proposez 3 autres critères pertinents à prendre en compte pour leurs profils.**
- 3. Si je vous propose d'ajouter le critère suivant : le livrable est-il matériel ou immatériel, qu'en pensez-vous ?**